



GLI EVENTI DEL PONTE DELLA CONOSCENZA DELLA
FREE DISSEMINATION DI IICBIM

I PRINCIPI DEL PROJECT MANAGEMENT MODERNO

30 maggio, 1° e 6 giugno 2023
orario 17:00 – 19:30

evento di cultura tecnico-scientifica on-line
con rilascio dell'attestato di partecipazione



PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA

Questo evento culturale gratuito a carattere scientifico è un'iniziativa dell'Istituto Italiano di Cultura BIM e Organizzazione d'Impresa (IICBIM), nell'ambito delle sue prerogative di disseminazione di cultura tecnica secondo i principi statutari. L'iniziativa ricade nel programma pluriennale denominato "Il Ponte della Conoscenza", per indicare una strada di collegamento tra contenuti e fabbisogni formativi di alto livello, libera da pedaggi e vincoli di interessi economici particolari.

La conoscenza dei principi del **project management moderno** è essenziale per la crescita sociale ed economica, in un modo sostenibile. Il **project management**, applicato al mondo degli Enti Locali e delle PA Centrali, richiede approcci e processi non comuni e non previsti nei modelli tradizionali business-oriented e di carattere amministrativo.

I fondi EU della Next Generation Europe e tutti gli altri fondi Comunitari di sviluppo economico e sociale, tra cui il Next Generation Italia PNRR, sono soprattutto una grande opportunità di crescita, ammodernamento tecnologico, inclusione sociale e miglioramento dell'ambiente.

La struttura di questi progetti, la governance multilivello e, soprattutto, la distribuzione delle responsabilità di monitoraggio e controllo su più strutture organizzative, impone la revisione sostanziale dei paradigmi del project management come lo abbiamo conosciuto ed applicato. Le PA hanno dimostrato oggettive difficoltà e, in molti casi, l'impossibilità di applicare i principi tradizionali del project management, nonostante le rilevanti competenze e le capacità direzionali. In questo evento esploreremo una serie di questioni critiche su cui si incardinano i progetti finanziati da fondi pubblici nazionali ed EU. Vedremo anche le principali regole di indirizzo per la redazione di piani progettuali credibili e vincenti per le aziende private che partecipano ai bandi pubblici incardinati sui fondi nazionali ed EU.

STRUTTURA DELL'EVENTO

L'iniziativa culturale, divisa in tre sessioni di due / tre ore ciascuna, si concentra sugli aspetti più largamente critici dei progetti di sviluppo sociale ed economico. L'iniziativa sposa il punto di vista delle PA, sia nella prospettiva interna, sia in quella esterna dei soggetti privati, aziende, imprese, associazioni, consorzi temporanei che rispondono ai bandi pubblici.

Programma dell'evento

1° sessione, 30 maggio

- il progetto
- il concetto di direzione contro il concetto di gestione
- la governance multilivello
- i processi e le attività progettuali
- gli stakeholder
- il ciclo di vita progettuale
- i criteri di valutazione di fattibilità
- i criteri di uscita
- le responsabilità del project manager

2° sessione, 1° giugno

- l'ambito progettuale
- i deliverable o prodotti
- le risorse progettuali
- i tempi del progetto
- i costi del progetto
- la pianificazione progettuale
- il significato dello spazio tempo-costo
- la relazione tra tempo (durata) e costo del progetto
- l'ottimizzazione dello spazio tempo-costo
- la durata del progetto
- la riduzione della complessità
- il concetto di full time equivalent e di cost equivalent

3° sessione, 6 giugno

- le relazioni tra organizzazione as usual e organizzazione as a project (aspetti gerarchici)
- le relazioni tra organizzazione as usual e organizzazione as a project (aspetti operativi)
- le relazioni tra la governance progettuale multilivello e l'organizzazione as usual
- il comportamento personale nelle dinamiche progettuali
- la leadership situazionale e l'applicabilità nei progetti